

نظام صعوبات المقاول في القانون المغربي: بين الوقاية والمعالجة وآفاق الإصلاح

عبيد سكيبة

الدراسات القانونية والقضائية والجنائية قانون الأعمال كلية العلوم القانونية والاقتصادية المحمدية – المغرب

ملخص

يتناول هذا المقال الأكاديمي موضوع مؤسسة نظام صعوبات المقاول بالدراسة والتحليل المعمق، وذلك من خلال استعراض المفاهيم الأساسية والتطور التاريخي والتشريعي لهذه المؤسسة القانونية البالغة الأهمية في الحياة الاقتصادية المعاصرة. تكتسب هذه الدراسة أهميتها البالغة من كون المقاول تشكل الركيزة الأساسية لأي اقتصاد وطني، إذ تسهم في خلق فرص العمل وتحريك دورة رأس المال وتنشيط التبادل التجاري. وحين تعترض هذه المقاول عقبات مالية أو هيكلية تُهدد استمراريتها، يتدخل القانون بمنظومة متكاملة من الآليات القانونية الرامية إلى إنقاذها وإعادة تأهيلها. تتمحور إشكالية هذا البحث حول السؤال الجوهرية التالي: إلى أي مدى نجح نظام صعوبات المقاول في تحقيق التوازن المنشود بين متطلبات الاستمرارية الاقتصادية للمقاول من جهة، وحقوق الدائنين وضمانات العمال من جهة أخرى؟ للإجابة عن هذه الإشكالية، يعتمد هذا البحث على المنهج التحليلي والمقارن، مستعرضاً النصوص التشريعية والمواقف الفقهية والاجتهادات القضائية، ومسلطاً الضوء على أبرز التطورات التي شهدتها هذه المؤسسة عبر مراحل تطورها التشريعي.

الكلمات المفتاحية: صعوبات المقاول - التسوية القضائية - التصفية القضائية - الوقاية - السنديك - مخطط الإنقاذ - الدائون - العمال

Résumé

Cet article académique traite de l'institution du régime des difficultés de l'entreprise à travers une étude et une analyse approfondies, en examinant les concepts fondamentaux ainsi que l'évolution historique et législative de cette institution juridique d'une importance majeure dans la vie économique contemporaine.

Cette étude revêt une importance particulière dans la mesure où l'entreprise constitue le pilier fondamental de toute économie nationale. Elle contribue à la création d'emplois, à la circulation des capitaux et à la dynamisation des échanges commerciaux. Lorsque cette entreprise rencontre des difficultés financières ou structurelles menaçant sa continuité, le droit intervient à travers un ensemble cohérent de mécanismes juridiques visant à la sauver et à assurer son redressement.

La problématique de cette recherche s'articule autour de la question centrale suivante : dans quelle mesure le régime des difficultés de l'entreprise a-t-il réussi à réaliser l'équilibre recherché entre les exigences de continuité économique de l'entreprise, d'une part, et les droits des créanciers ainsi que les garanties des salariés, d'autre part?

Afin de répondre à cette problématique, cette recherche adopte une approche analytique et comparative, en examinant les textes législatifs, les positions doctrinales et les orientations jurisprudentielles, tout en mettant en lumière les principales évolutions qu'a connues cette institution au cours de son développement législatif.

Mots-clés : difficultés de l'entreprise – redressement judiciaire – liquidation judiciaire – prévention – syndic – plan de sauvegarde – créanciers – salariés.

Digital Object Identifier (DOI): <https://doi.org/10.5281/zenodo.20978427>



1. مقدمة عامة

تحتل المقاول في المنظومة الاقتصادية المعاصرة مكانةً محوريةً لا يمكن إغفالها أو الاستهانة بها؛ فهي الوحدة الإنتاجية الأساسية التي تُحرك عجلة التنمية وتُغذي خزينة الدولة بالضرائب والرسوم، وتوفر للأفراد سُبل العيش والرزق. بيد أن هذه المقاول، بما تنطوي عليه من مخاطر وتشابك في العلاقات الاقتصادية والقانونية، كثيراً ما تتعرض لأزمات حادة تُهدد استمراريتها وتضع مصير الآلاف من أصحاب العمل والعمال في مهيب الریح.

لم يقف المشرع مكتوف الأيدي أمام هذه التحديات، بل بادر إلى إرساء منظومة قانونية متكاملة ومنظورة تُعرف بـ"نظام صعوبات المقاول"، تهدف في جوهرها إلى التدخل المبكر لاحتواء الأزمات قبل أن تستفحل وتعصف بالنسيج الاقتصادي برمته. وقد مرّ هذا النظام بمراحل تطور متعاقبة، انتقل فيها من نهج العقاب والتصفية الفورية إلى نهج الإنقاذ والإصلاح والتأهيل¹.

تكتسب دراسة هذا الموضوع راهنتها من التحولات العميقة التي تشهدها بيئة الأعمال على الصعيدين الوطني والدولي، في ظل اشتداد حدة المنافسة وتقلبات الأسواق وتداخيات الأزمات الاقتصادية المتكررة. فضلاً عن ذلك، تتمحور حول هذا النظام إشكاليات قانونية بالغة التعقيد تتصل بحقوق الدائنين وضمانات العمال ومصالح الشركاء والمساهمين، مما يجعله مجال تجاذب وتوتر مستمر بين مختلف الفاعلين الاقتصاديين.

أهمية الموضوع

تتجلى أهمية دراسة مؤسسة نظام صعوبات المقاول في أبعاد متعددة ومتشابهة: على الصعيد الاقتصادي، تُمثل المقاول المتعثرة ظاهرة بالغة الخطورة تُهدد التوازنات الاقتصادية الكلية، إذ قد تتسلسل تداعياتها لتطال سلاسل الإمداد والموردين والعملاء وبنوك التمويل. لذا، فإن إيجاد آليات قانونية فعالة للتعامل مع هذه الظاهرة يُعدّ من أولويات السياسة التشريعية في أي دولة تسعى إلى تعزيز بيئة أعمالها وجاذبيتها الاستثمارية. على الصعيد الاجتماعي، يرتبط بقاء المقاول ارتباطاً وثيقاً بمصير العمال وأسرهم، إذ إن كل مقاول تُوقف نشاطها يعني ذلك فقدان مئات أو آلاف الأسر لمصدر دخلها الرئيسي، بما يُفضي إلى تنامي ظاهرة البطالة وما يصاحبها من إشكاليات اجتماعية حادة. على الصعيد القانوني، يطرح نظام صعوبات المقاول إشكاليات نظرية وعملية عميقة تتعلق بمدى فاعلية الآليات القانونية المعتمدة، وطبيعة العلاقة بين مختلف الأطراف، ومدى احترام مبادئ الإنصاف والعدالة في توزيع الأعباء بين الدائنين والعمال والمساهمين².

إشكالية البحث

تتمحور الإشكالية الرئيسية لهذا البحث حول التساؤل الآتي: هل تمكن نظام صعوبات المقاول من بلوغ أهدافه المتمثلة في إنقاذ المقاولات المتعثرة والحفاظ على مناصب الشغل وتسوية حقوق الدائنين، أم أن ثمة قصوراً وإخفاقات تحول دون تحقيق هذه الأهداف؟

وتتفرع عن هذه الإشكالية الرئيسية جملة من التساؤلات الفرعية: ما المقصود بصعوبات المقاول وما حدودها القانونية؟ وما آليات الوقاية من هذه الصعوبات؟ وكيف تتم معالجة الصعوبات بعد وقوعها؟ وما الأجهزة المتدخلّة في هذه المساطر وما طبيعة دورها؟ وأين يكمن الخلل وما آفاق الإصلاح المأمول؟

منهج البحث وخطته

يعتمد هذا البحث على المنهج التحليلي لفحص النصوص القانونية وتفسيرها والمنهج المقارن لإجراء مقارنة بين مختلف التجارب التشريعية، فضلاً عن المنهج النقدي التقييمي لقياس مدى فاعلية النظام وكفاءته في تحقيق أهدافه المرسومة. وتنقسم هذه الدراسة إلى خمسة فصول رئيسية: يتناول الفصل الأول الإطار المفاهيمي والتاريخي للنظام، ويُخصّص الفصل الثاني لمرحلة الوقاية، فيما يستعرض الفصل الثالث مساطر معالجة الصعوبات، ويدرس الفصل الرابع الأجهزة المتدخلّة والآثار القانونية، ويختتم الفصل الخامس البحث بتقييم شامل للنظام وآفاق إصلاحه.

2. الفصل الأول: الإطار المفاهيمي والتاريخي لنظام صعوبات المقاول

3. المبحث الأول: مفهوم صعوبات المقاول وعناصرها

أولاً: تعريف صعوبات المقاول

1 - ظهير شريف رقم 1.96.83 الصادر بتنفيذ القانون رقم 15.95 المتعلق بمدونة التجارة، الجريدة الرسمية عدد 44.18، بتاريخ 3 أكتوبر 1996.
2 - القانون رقم 73.17 القاضي بتغيير وتتميم الكتاب الخامس من مدونة التجارة المتعلق بصعوبات المقاول.

لم يُعرّف المشرّح في أغلب التشريعات المقارنة صعوبات المقاولَة تعريفاً مباشراً وجامعاً مانعاً، مُكتفياً بتحديد الحالات التي تُجيز الاستفادة من مساطر الصعوبات. غير أن الفقه والقضاء تصدياً لهذا الفراغ التعريفي وحاولوا وضع ضوابط وملاحم تُحدّد معالم هذا المفهوم³.

يذهب جانب من الفقه إلى تعريف صعوبات المقاولَة بأنها "كل وضع يُهدد استمرارية المقاولَة نتيجة عجزها عن مواجهة التزاماتها المالية المستحقة بأصولها السائلة، أو نتيجة اختلال توازنها المالي أو الاقتصادي أو التقني الذي يُنذر بهذا العجز مستقبلاً". في حين يأخذ فريق آخر بمفهوم أوسع يشمل كل عقبة جوهرية تعترض المقاولَة وتُعيق سير نشاطها العادي⁴. ومن خلال استقراء النصوص التشريعية والاجتهادات القضائية، يتضح أن صعوبات المقاولَة تتوافر بتحقيق عنصرين جوهريين: أولهما وجود اضطراب أو خلل في الوضع المالي أو الاقتصادي أو التقني أو الاجتماعي للمقاولَة، وثانيهما أن يكون هذا الاضطراب جسيماً بدرجة كافية تُهدد استمرارية المقاولَة.

ثانياً: أنواع صعوبات المقاولَة

تتنوع صعوبات التي قد تعترض المقاولَة وتستوجب التدخل القانوني، ويمكن تصنيفها على النحو الآتي:

1. الصعوبات المالية: وهي أكثر أنواع الصعوبات شيوعاً، وتتجلى في عجز المقاولَة عن سداد ديونها المستحقة في مواعيدها المحددة، أو تدهور نسب السيولة والملاءة المالية، أو تراجع قيمة أصولها تراجعاً حاداً. ويُعدّ توقف المقاولَة عن الدفع أشد هذه المظاهر خطورةً وأكثرها إلحاحاً لاستدعاء التدخل القضائي⁵.
2. الصعوبات الاقتصادية: وتشمل تراجع رقم المعاملات تراجعاً ملحوظاً، وانحسار الحصة السوقية، وفقدان عملاء رئيسيين أو موردين أساسيين، وتدهور القدرة التنافسية بفعل عوامل هيكلية أو ظرفية.
3. الصعوبات التقنية والتكنولوجية: وتتمثل في عجز المقاولَة عن مواكبة التطور التكنولوجي وتحديث وسائل الإنتاج، مما يُفضي إلى تراجع جودة منتجاتها وخدماتها وفقدان قدرتها التنافسية.
4. الصعوبات الاجتماعية والإدارية: وتشمل النزاعات بين الشركاء، وضعف الكفاءة الإدارية، والصراعات العمالية، وغياب الرؤية الاستراتيجية، وهي وإن كانت في بادئ أمرها صعوبات غير مالية إلا أنها كثيراً ما تُفضي في نهاية المطاف إلى أزمات مالية حادة.

ثالثاً: مؤشرات الإنذار المبكر

حرص المشرّح وفقهاء القانون على تحديد جملة من المؤشرات التي تُنذر باقتراب المقاولَة من حافة الأزمة، وذلك بهدف تمكين المعنيين من التحرك في الوقت المناسب قبل أن تستفحل الأوضاع. ومن أبرز هذه المؤشرات:

تصاعد الديون وتراكم المستحقات غير المسدّدة في مواجهة الموردين والمقاولين من الباطن تجاوز التمويل قصير الأجل للحاجات المرتبطة بالدورة الاستغلالية انخفاض حاد ومتواصل في رقم المعاملات يتجاوز نسبة 20% خلال دورتين متتاليتين صعوبات متكررة في أداء رواتب الموظفين في مواعيدها المقررة ارتفاع معدل دوران العمالة وتصاعد حالات الغياب غير المبرر تراجع ملحوظ في جودة المنتجات والخدمات المقدمة

تضخم في مديونية المقاولَة تجاه المؤسسات البنكية مع صعوبة الوفاء بالأقساط تأخر متكرر في تسليم الطلبات وتراجع حصتها في المناقصات والصفقات

4. المبحث الثاني: التطور التاريخي والتشريعي للنظام

أولاً: المرحلة الكلاسيكية - نظام الإفلاس التقليدي

في مرحلتها الأولى، اتسمت المنظومة القانونية المتعلقة بإفلاس التجار بطابع عقابي صارم، إذ كان الإفلاس يُنظر إليه بوصفه جريمة اقتصادية واجتماعية تستوجب العقاب. وقد عُرف التاجر المفلس في روما القديمة وفي أوروبا العصور الوسطى بعقوبات قاسية تصل إلى الحرمان من الحقوق المدنية وحتى السجن. وكان الهاجس الرئيسي في هذه المرحلة هو حماية حقوق الدائنين بأي ثمن، دون أدنى إكترات ببقاء المقاولَة أو الحفاظ على مناصب الشغل. ومن أبرز سمات هذه المرحلة: مركزية دور الدائنين في قيادة مسار الإفلاس، وغياب أي آلية لإنقاذ المقاولَة أو إعادة هيكلتها، وتغليب منطق التصفية الكاملة والتوزيع الفوري لعائداتها على الدائنين، والنظرة الوصمية إلى التاجر المفلس بوصفه مسيئاً ومقتصراً.

ثانياً: مرحلة الانتقال - بروز بوادر الإنقاذ

³ - عبد الرزاق السنهوري، الوسيط في شرح القانون التجاري، دار النهضة العربية.

⁴ - مدونة التجارة المغربية، الكتاب الخامس: صعوبات المقاولَة.

⁵ - محمد شامل، الاتجاهات الحديثة للقضاء التجاري في مساطر صعوبات المقاولَة، أطروحة دكتوراه، جامعة الحسن الأول.

مع منتصف القرن العشرين، بدأت تتبلور نظرة جديدة للتعامل مع المقاولات المتعثرة، تقوم على الإقرار بأن توقف المقاول عن الدفع لا يعني بالضرورة أنها في وضع ميؤوس منه، وأن التدخل المبكر بآليات مرنة قد يُمكن من انتشالها من أزمته والحفاظ على وظيفتها الإنتاجية. وتجلى ذلك في إدراج بعض الأنظمة القانونية لمسطرة التسوية القضائية كبديل للتصفية الفورية. شكّل القانون الفرنسي الصادر عام 1967 منعطفاً حاسماً في هذا المسار، إذ ميّز لأول مرة بين التسوية القضائية والتصفية القضائية، ومنح المقاول المتعثرة إمكانية الاستفادة من مخطط للاستمرار تحت إشراف قضائي. وقد استلهمت منه كثير من التشريعات العربية والمغربية لاحقاً.

ثالثاً: المرحلة الحديثة - نهج الإنقاذ والوقاية

جاءت قوانين الإصلاح الكبرى في ثمانينيات وتسعينيات القرن الماضي لترسخ بصورة فاطعة أولوية إنقاذ المقاول على حساب إشباع حقوق الدائنين الفورية. ويُمثل القانون الفرنسي الصادر في الخامس والعشرين من يناير 1985 والمتعلق بالتصفية القضائية نقطة التحول الفارقة في هذا المسار، إذ أعلن صراحةً أن الأولوية هي للحفاظ على المقاول والحفاظ على مناصب الشغل وتسوية الخصوم.

وعلى صعيد تطور هذا النظام في المغرب، صدر مدونة التجارة المغربية عام 1996 التي أفردت كتابها الخامس لمعالجة صعوبات المقاول، مُرسخةً نهجاً متكاملًا يجمع بين الوقاية والمعالجة. ثم جاء قانون 73.17 الصادر عام 2018 ليُعمّق هذا النهج ويُعزّزه بآليات إضافية لمرحلة ما قبل الأزمة..

رابعاً: مقارنة بين التشريعات

الفصل الثاني : مرحلة الوقاية من صعوبات المقاول

تُمثل مرحلة الوقاية الركيزة الأولى والأساسية في منظومة التعامل مع صعوبات المقاول، وهي مرحلة تسبق تدخل القضاء وتهدف إلى استباق الأزمات بدلاً من الانتظار حتى تُستفحل. ويقوم هذا المنهج الوقائي على قناعة جوهرية مفادها أن الدرهم الوقائي يُغني عن مئة درهم علاجي، وأن التشخيص المبكر للأمراض الاقتصادية يُتمثل أفضل ضمانة لاستمرارية المقاول وديمومة نشاطها.

5. المبحث الأول: الوقاية الداخلية

أولاً: دور مراقب الحسابات

يُعدّ مراقب الحسابات الرقيب الأول على الصحة المالية للمقاول، ويضطلع بدور محوري في منظومة الوقاية الداخلية. فبحكم موقعه الاستراتيجي واطلاعه الكامل على الوضع المالي والمحاسبي للمقاول، يكون أول من يُدرك اقتراب الأزمة وتساعد مؤشرات الخطر⁶.

وتحدد أغلب التشريعات المقارنة جملة من الواجبات الإجرائية التي يلتزم بها مراقب الحسابات حين يرصد وقائع تُهدد استمرارية المقاول، ومنها: إعلام رئيس المقاول كتابةً وتمكينه من مدة كافية للرد، ثم رفع الأمر إلى الجهاز التداولي للمقاول إن ظل رد المسير غير مقنع، وأخيراً الإحاطة برئيس المحكمة إذا استمر الوضع في التردّي رغم تحريك الإجراءات الداخلية. وتبرز أهمية هذا الدور في كونه يُشكّل أول خط دفاع ضد تفاقم الصعوبات، غير أن فاعليته مشروطة بجملة من الضمانات، أبرزها: استقلالية مراقب الحسابات عن إدارة المقاول، وتوافر الكفاءة اللازمة لديه لاكتشاف المخاطر في وقت مبكر، وعدم التردد في الإفصاح عن المعلومات الحساسة خشية الإضرار بعلاقته مع المسير.

ثانياً: دور الجهاز التداولي

يُقصد بالجهاز التداولي مجلس الإدارة أو مجلس المراقبة أو هيئة الشركاء، وذلك تبعاً للشكل القانوني الذي تتخذه المقاول. ويضطلع هذا الجهاز بمسؤولية التداول في الوضعية التي يرفعها إليه مراقب الحسابات، واتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة. وتُجيز بعض التشريعات لهذا الجهاز أن يُطالب بانعقاد جمعية عامة استثنائية لاتخاذ قرارات حاسمة قد تصل إلى زيادة رأس المال أو اللجوء إلى إعادة هيكلة جذرية⁷.

ثالثاً: إجراءات التسوية الودية الداخلية

تُتيح أغلب التشريعات الحديثة للمقاول إمكانية إجراء مفاوضات ودية مع دائنيها الرئيسيين بهدف إعادة جدولة ديونها أو تقليصها أو تحويلها إلى مساهمة في رأس المال، وذلك في إطار اتفاقية تسوية ودية مدعومة بضمانات قانونية تحمي الأطراف من التبعات المحتملة. ويتميز هذا المسار بسرّيته وسرعته ومرورته مقارنةً بالمساطر القضائية.

وقد شهدت السنوات الأخيرة تطوراً ملحوظاً في مؤسسة التسوية الودية، إذ باتت كثير من الأنظمة تُرسّخها كبديل أول وأفضل للمعالجة القضائية، بل إن بعضها يُلزم المقاولات بمحاولة التسوية الودية قبل أي تقدم بطلب للمعالجة القضائية. ويبرر ذلك بما تنطوي

⁶ -Code de commerce français, Livre VI (inspirational comparative reference).

⁷ - القانون رقم 73.17، المواد المتعلقة بالبيانات الوقائية الداخلية والخارجية.

عليه من مزايا جوهرية: الحفاظ على سمعة المقاوله وعلاقتها التجارية، وتجنب التكاليف الباهظة للمساخر القضائية، وإتاحة مساحة أوسع للتفاوض والمرونة بعيداً عن قيود الإطار القضائي الصارم.

المبحث الثاني: الوقاية الخارجية

أولاً: دور رئيس المحكمة في الوقاية

يضطلع رئيس المحكمة بدور محوري في منظومة الوقاية الخارجية، إذ يمنحه القانون صلاحيات واسعة لرصد حالات المقاولات المهددة باستمراريتها والتدخل الاستباقي لاحتواء أزماتها. ويستقي رئيس المحكمة معلوماته من مصادر متعددة: سجلات التجارة، والتقارير الضريبية والاجتماعية، وتقارير مراقبي الحسابات، والأحكام القضائية الصادرة ضد المقاوله⁸.
وحيث يرصد رئيس المحكمة مؤشرات تُنذر بصعوبات جدية، يملك صلاحية استدعاء المسير لعقد لقاء سري يستجلي فيه الوضع ويتداول في الحلول الممكنة. وتمتاز هذه المرحلة بطابعها الاستشاري وغير الإلزامي، إذ لا يُلزم المسير قانوناً باتخاذ أي إجراء بعينه، وإن كان لرئيس المحكمة أن يُحيله إلى إجراءات الوساطة أو الوكالة الخاصة إذا رأى ضرورة التدخل.

ثانياً: مسطرة الوكيل الخاص

حين تتبين لرئيس المحكمة صعوبة التوصل إلى حل ودي بين المقاوله ودائنيها، يجوز له - بناءً على طلب المسير أو تلقائياً - تعيين وكيل خاص يكلف بمهمة التفاوض مع الدائنين لإيجاد حلول مقبولة للطرفين. ويتمتع هذا الوكيل بكفاءات تقنية وقانونية تُمكنه من إجراء تشخيص دقيق لأوضاع المقاوله واقتراح حلول واقعية ومتوازنة.
وتمتد مهمة الوكيل الخاص عادةً لمدة محدودة قابلة للتجديد، وتنتهي إما بإبرام اتفاق ودي بين الأطراف يُصادق عليه رئيس المحكمة، وإما بفشل المفاوضات وإحالة الملف إلى المسطرة القضائية. وتبقى هذه المسطرة سرية بطبيعتها لا يُشهر بها ولا تُفصح عنها للعموم.

ثالثاً: دور الأجهزة الرقابية الخارجية

تضطلع جهات خارجية عديدة بدور وقائي مساند في منظومة التدخل المبكر، وتشمل:
إدارة الضرائب: التي تُنبئ بصورة غير مباشرة إلى صعوبات المقاوله من خلال تراكم الديون الضريبية غير المسددة وطلبات الإعفاء أو الجدولة المتكررة.
هيئات الضمان الاجتماعي: التي ترصد التأخر في أداء الاشتراكات الاجتماعية بوصفه من أولى المؤشرات على تدهور الوضع المالي للمقاوله⁹.
المؤسسات البنكية: التي تلجأ إلى آليات الإنذار المبكر الداخلية حين تُلاحظ تراجعاً في نشاط الحساب أو صعوبات في خدمة الديون.
غرف التجارة والهيئات المهنية: التي تقدم خدمات استشارية للمقاولات المتعثرة وتُوفر لها منصات للتشاور والتفاوض.

الفصل الثالث: مساطر معالجة صعوبات المقاوله

حين تتجاوز الصعوبات مرحلة الوقاية ويتعدّد احتواؤها بالأساليب الودية، يتدخل القضاء التجاري بمساخر قانونية منظمة تهدف إما إلى إنقاذ المقاوله وإعادة تأهيلها، وإما إلى تصفيته بصورة منظمة وعادلة لتسوية حقوق جميع الأطراف. وتنقسم هذه المساطر إلى مستويين رئيسيين: التسوية القضائية التي ترمي إلى الإنقاذ، والتصفية القضائية التي تُتمثل نهاية المطاف¹⁰.

6. المبحث الأول: مسطرة التسوية القضائية

أولاً: شروط فتح مسطرة التسوية القضائية

لا تُفتح مسطرة التسوية القضائية إلا بتوافر جملة من الشروط الموضوعية والشكلية التي حددها المشرع بدقة. فعلى الصعيد الموضوعي، يُشترط أن تكون المقاوله في حالة توقف عن الدفع، أي أنها أصبحت غير قادرة على مواجهة خصومها المستحقة بما لديها من أصول سائلة. غير أن بعض التشريعات الحديثة تُجيز فتح المسطرة قبل بلوغ هذه الحالة إذا توافرت مؤشرات قوية على أن المقاوله ستبلغها حتماً.

وعلى صعيد الأشخاص المؤهلين لطلب فتح المسطرة، يحق للمسير ذاته التقدم بهذا الطلب حين يعجز عن مواجهة التزاماته المستحقة، فضلاً عن إمكانية تقديم الطلب من طرف الدائنين أو النيابة العامة أو من تلقاء المحكمة ذاتها. ويُلزم المسير في أغلب التشريعات بتقديم طلب فتح المسطرة خلال خمسة عشر يوماً من تاريخ التوقف الفعلي عن الدفع.

⁸ - عبد القادر العلمي، قانون صعوبات المقاوله بين الوقاية والعلاج، منشورات كلية الحقوق.

⁹ - Michel Cabrillac, Droit des entreprises en difficulté.

¹⁰ - مدونة التجارة: دور القاضي المنتدب والسنديك.

ثانياً: مرحلة الملاحظة والتشخيص

تُمثل مرحلة الملاحظة مرحلة محورية في مسطرة التسوية القضائية، إذ تهدف إلى التشخيص الشامل والدقيق لأوضاع المقاول قبل اتخاذ أي قرار بشأن مصيرها. وتمتد هذه المرحلة لفترة زمنية محددة - تتراوح في أغلب الأنظمة بين ثلاثة وستة أشهر - يستمر خلالها نشاط المقاول تحت إشراف قضائي مشدّد.

خلال هذه المرحلة، يعتمد السنديك المعين من طرف المحكمة على إجراء تشخيص معمق يشمل: تحليل الوضعية المالية والمحاسبية للمقاول، وتقييم قدراتها التقنية والتجارية، ورصد الأسباب الكامنة وراء صعوباتها، وتقدير حظوظ إنقاذها واستمراريتها. وعلى ضوء نتائج هذا التشخيص، يُعدّ السنديك تقريراً شاملاً يُقدّم إلى المحكمة التي تبني عليه قرارها النهائي.

ثالثاً: مخطط الاستمرارية

إذا خلص التشخيص إلى إمكانية إنقاذ المقاول وضمان استمراريتها، تعتمد المحكمة على إعداد مخطط للاستمرار يتضمن جملة من الإجراءات التعديلية والتصحيحية الكفيلة بإعادة المقاول إلى مسار الصحة المالية والاقتصادية. ويشمل مخطط الاستمرارية عادةً عدة محاور رئيسية:

جدولة الديون: وتتضمن تمديد آجال السداد وتقسيم المستحقات على دفعات منتظمة تتناسب مع قدرة المقاول على الأداء. تخفيض الفوائد: حيث قد تُلزم بعض التشريعات الدائنين بالتخلي عن جزء من الفوائد والغرامات المستحقة كشرط للمصادقة على المخطط.

تحويل الديون إلى حصص: إذ يجوز في بعض الأحيان تحويل الديون إلى مساهمة في رأس المال، مما يُحوّل الدائنين إلى شركاء مساهمين في المقاول.

تقليص الهياكل: ويشمل إعادة تنظيم الهيكل التنظيمي وتقليص التكاليف الثابتة وإعادة توجيه النشاط نحو الأكثر ربحية¹¹. تدابير اجتماعية: كالتخفيض المنظم لحجم العمالة وفق شروط معينة، مع تفعيل آليات التعويض القانونية المقررة.

رابعاً: مخطط التفويت

حين يثبت تعدّد إعادة تأهيل المقاول بالحفاظ على وحدتها وإدارتها الرهانة، تلجأ المحكمة إلى الحل البديل المتمثل في التفويت الكلي أو الجزئي للمقاول لصالح مستثمر آخر يُبدي استعداده لمواصلة نشاطها. ويشتترط في العارض المُفوّت إليه أن يُقدّم ضمانات جدية تتعلق بالثمن المقترح وخطة التمويل وآفاق التشغيل والتزامات الحفاظ على مناصب الشغل.

وتتم عملية التفويت بمراحل متعددة: الإعلان عن المزاحمة وفتح باب العروض، ودراسة العروض المقدمة وتقييمها، والمصادقة على العرض الأفضل من حيث ضمانات الاستمرارية والحفاظ على مناصب الشغل. ويُجيز القانون في هذا الإطار للمفوّت إليه أن يختار الالتزامات التي يُرغب في الإبقاء عليها، وأن يرفض بعض العقود المرهقة التي تُثقل كاهل المقاول.

المبحث الثاني: مسطرة التصفية القضائية**أولاً: أسباب الانتقال إلى التصفية القضائية**

تُعدّ مسطرة التصفية القضائية الملاذ الأخير حين تتضح استحالة إنقاذ المقاول أو حين يثبت فشل مخطط الاستمرارية. وتنتقل المقاول إلى هذه المسطرة في إحدى الحالات التالية:

إذا كشف التشخيص الأولي أن وضع المقاول ميؤوس منه ولا جدوى من محاولة الإنقاذ.

إذا فشل مخطط الاستمرارية المعتمد في تحقيق أهدافه وعادت المقاول إلى الإخلال بالتزاماتها¹².

إذا أخل المدين بالتزاماته المحددة في مخطط التسوية.

إذا لم تتقدم أي عروض جدية لاستحواذ مقاول في إطار التفويت.

ثانياً: آثار الحكم بالتصفية القضائية

يُرتّب الحكم القضائي بفتح مسطرة التصفية آثاراً قانونية جسيمة وفورية على مختلف العلاقات القائمة:

على صعيد المدين: يُجرّد من إدارة أمواله والتصرف فيها، ويحل السنديك محله في إدارة أصول المقاول وتصفيته. وقد يُمنع من مغادرة البلاد ريثما تنتهي إجراءات التصفية وتُورّع العائدات.

على صعيد الدائنين: تتوقف آجال سريان الفوائد على الديون غير المضمونة، ويُوقف الدائنون أي دعاوى فردية بحقوق عينية أو شخصية، وتُحصر المطالبة ضمن إطار المسطرة الجماعية وفق أولويات التوزيع المحددة قانوناً.

على صعيد العمال: يُصبح حقهم في الأجور المستحقة والتعويضات ديناً ممتازاً يتقدم في الأولوية على سائر الديون. وتتكفل

صناديق ضمان الأجور في كثير من الأنظمة بضمان أداء هذه المستحقات حتى قبل إتمام إجراءات التصفية.

11 - عبد الكريم الطالب، شرح القانون التجاري المغربي.

تقرير المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي حول المقاول المغربية.

12 - دراسات مقارنة (النظام الفرنسي - النظام المغربي).

ثالثاً: مراحل التصفية وتوزيع العائدات

تمر عملية التصفية القضائية بمراحل متسلسلة تشمل: أولاً الجرد الشامل لأصول المقاوله وتقييمها، ثم إعداد قائمة الديون وترتيبها حسب أولوياتها القانونية، فالبيع القضائي للأصول في مزادات علنية، وأخيراً توزيع العائدات على الدائنين وفق ترتيب الأولويات المقررة. ويخضع كل هذا لإشراف قضائي مستمر يكفل الشفافية والسلامة الإجرائية.

الفصل الرابع: الأجهزة المتدخلة والآثار القانونية

7. المبحث الأول: الأجهزة المتدخلة في مساطر الصعوبات**أولاً: القضاء التجاري**

يحتل القضاء التجاري موقع القيادة في منظومة مساطر صعوبات المقاوله، ويتجلى دوره في مستويين متميزين: فريئس المحكمة يتولى الإشراف على مرحلة الوقاية والتسوية الودية، بينما يُشكّل الجهاز القضائي الكامل هيئة البت في طلبات فتح المساطر والبت في النزاعات الناجمة عنها¹³.

ويُصدر القضاء التجاري جملة من القرارات الجوهرية خلال هذه المساطر، أبرزها: بقرار فتح المسطرة وتحديد تاريخ التوقف عن الدفع، وتعيين السنديك والقاضي المنتدب، والمصادقة على مخطط الاستمرارية أو إقرار التصفية، والبت في النزاعات بين الأطراف. وتتسم هذه القرارات بطابع استثنائي من حيث سرعة إصدارها وآليات الطعن فيها.

ثانياً: القاضي المنتدب

يُعيّن القاضي المنتدب من قِبَل رئيس المحكمة ليتولى الإشراف الميداني المباشر على سير مسطرة الصعوبات. ويضطلع بمهام بالغة الأهمية تشمل: مراقبة نشاط السنديك وإجراءاته، والبت في الطلبات العاجلة المتعلقة بتسيير المقاوله، والفصل في النزاعات البسيطة الناجمة عن المسطرة، وإعداد التقارير الدورية للمحكمة حول تطور الأوضاع. وتتمثل قيمة هذا الجهاز في كونه يُجسّد جسر التواصل بين المحكمة من جهة والسنديك والأطراف من جهة أخرى، مما يُتيح رصد التطورات الميدانية بصورة آنية ومتواصلة. غير أن ثمة انتقادات تُوجّه إليه تتعلق بمحدودية وقته وتعدد الملفات المنوطة بعهدته مما قد يُضعف جودة إشرافه.

ثالثاً: السنديك

يُعدّ السنديك المحور التنفيذي الأساسي في مساطر صعوبات المقاوله، ويضطلع بمهام متشعبة تتوزع على عدة اختصاصات: الاختصاص الإداري: يتولى إدارة أصول المقاوله أثناء مسطرة التصفية، ويُشارك في متابعة تنفيذ مخطط الاستمرارية أثناء مسطرة التسوية¹⁴.

الاختصاص المحاسبي: يُجري التشخيص المالي الشامل للمقاوله ويُقيّم أصولها وخصومها، ويُعدّ تقرير التشخيص الذي يبني عليه القضاء قراره.

الاختصاص التمثيلي: يُمثّل الدائنين في مواجهة المدين، ويتفاوض باسمهم ولحسابهم في مسائل جدولة الديون واقتسام العائدات.

الاختصاص القضائي المساعد: يُقدّم تقاريره الدورية للقاضي المنتدب ويُبدي رأيه في الطلبات والنزاعات المعروضة على المحكمة.

ويُعدّ التنظيم القانوني لمهنة السنديك من العوامل الحاسمة في تحديد فاعلية المنظومة برمتها، إذ كلما تعزّزت ضمانات استقلاليتها وارتقت مستوى تأهيله المهني، كانت خدماته أكثر جودةً وموضوعيةً.

رابعاً: ممثل العمال

يُمثّل ممثل العمال صوت القوى العاملة داخل مسطرة الصعوبات، ويضطلع بمهمة الدفاع عن مصالح العمال وحقوقهم في مواجهة القرارات التي قد تُهدد مناصب شغلهم أو تُمس باستحقاقاتهم. ويكتسب هذا الدور أهميته من كون العمال يُعدّون الحلقة الأضعف في منظومة المساطر، غير أن الدفاع عن حقوقهم يستوجب تمثيلاً مؤهلاً وفعالاً.

المبحث الثاني: الآثار القانونية للمساطر على أطراف العلاقة**أولاً: الآثار على المدين**

يترتب على صدور حكم فتح المسطرة تأثيرات بالغة على وضع المدين القانوني والمالي. فعلى الصعيد الإجرائي، يُجرّد المدين - كلياً في مسطرة التصفية أو جزئياً في مسطرة التسوية - من حق التصرف في أمواله وإدارة شؤون مقاولته. وعلى الصعيد

¹³ - تقرير المجلس الأعلى للسلطة القضائية حول منازعات المقاولات (إن توفر).

¹⁴ - سمير أبو مالك: "السنديك بين النص القانوني والممارسة القضائية"، المجلة المغربية للقانون والاقتصاد والتنمية، العدد 41، 2019، ص 89.

الشخصي، قد يُفرض على المدين منع من السفر، وتشديد الرقابة على تحركاته المالية. أما على الصعيد التجاري، فيتوقف حقه في إبرام عقود جديدة دون إذن مسبق من القاضي المنتدب أو السنديك¹⁵.

غير أن ثمة تمييزاً أساسياً بين المدين حسن النية الذي وجد نفسه ضحيةً للظروف الاقتصادية، والمدين سيئ النية الذي أساء تسيير مقاولته أو تلاعب بدمتها المالية. فالأخير قد يتعرض لدعاوى المسؤولية المدنية والجزائية، بل قد يُقضى بإشهار إفلاسه الشخصي إذا ثبت استعمال ذمة المقاوله لأغراضه الخاصة.

ثانياً: الآثار على الدائنين

تحدثت مساطر الصعوبات تحولاً جذرياً في أوضاع الدائنين ومراكزهم القانونية. ففي اللحظة التي يُفتح فيها باب المسطرة، يُوقَّف الدائنون عن ممارسة أي دعوى فردية لاستيفاء حقوقهم، ويتحوَّل ديونهم من مطالبات فردية إلى حقوق مُصرَّح بها تُعالج ضمن إطار المسطرة الجماعية.

ويُلزَم جميع الدائنين بالتصريح بديونهم لدى السنديك داخل آجال محددة يترتب على فواتها سقوط حقهم في المطالبة بها. ويتباين وضع الدائنين المضمونين عن غير المضمونين تبايناً جوهرياً؛ فالأولون يحتفظون بامتيازاتهم العينية وتُعطى حقوقهم أولوية في التوزيع، بينما يجد الآخرون أنفسهم في مؤخرة قائمة الاستيفاء.

ثالثاً: الآثار على العقود الجارية

تُمثِّل مسألة مصير العقود الجارية وقت صدور حكم فتح المسطرة من أكثر المسائل تعقيداً وإثارةً للإشكاليات العملية. فالقاعدة العامة في أغلب الأنظمة هي الإبقاء على العقود الجارية وعدم انقاسها بمجرد فتح المسطرة، وإن كان للسنديك صلاحية اختيار الاستمرار في تنفيذها أو المطالبة بفسخها، تبعاً لما يقتضيه مصلحة مجموع الدائنين¹⁶.

وهنا تبرز توترات حقيقية بين مصلحة المتعاقدين الراغبين في الوفاء بعقودهم أو فسخها، ومصلحة المقاوله في الإبقاء على عقودها الاستراتيجية التي تُشكِّل أساس نشاطها. ويُوازن القضاء بين هذه المصالح المتضاربة بحكمة مراعاةً للمصلحة الاقتصادية الشاملة.

الفصل الخامس: تقييم نظام صعوبات المقاوله وأفاق الإصلاح

أولاً: إنجازات النظام ومكتسباته

لا يمكن إنكار ما حقَّه نظام صعوبات المقاوله من مكتسبات ملموسة على مستوى الممارسة العملية. فعلى صعيد الإنقاذ، نجحت آليات الوقاية والتسوية القضائية في إنقاذ عدد غير يسير من المقاولات التي كانت محكوماً عليها بالإفلاس الحتمي في ظل الأنظمة التقليدية، مما أسهم في الحفاظ على آلاف مناصب الشغل وصون وحدات إنتاجية ذات قيمة اقتصادية حقيقية¹⁷.

وعلى صعيد التوازن بين المصالح، أفرز النظام إطاراً قانونياً يُتيح التوازن النسبي بين مصالح المدينين والدائنين والعمال، وهو ما كان مفقوداً في الأنظمة التقليدية التي كرسست هيمنة الدائنين المطلقة. وعلى صعيد تطوير بيئة الأعمال، أسهم وجود هذا النظام في تعزيز ثقة المستثمرين، إذ يُتيح لهم الاطمئنان إلى وجود ضمانات قانونية تُخفِّف من حدة مخاطر الإفلاس.

ثانياً: إخفاقات النظام ومواطن الضعف

رغم هذه المكتسبات، يظل النظام مثاراً لانتقادات جوهرية تتعلق بفجوة واسعة بين الأهداف المعلنة والواقع الميداني. فعلى صعيد التأخر، تظل المساطر القضائية في أغلب الأحيان بطيئة لا تتناسب مع متطلبات عالم الأعمال، مما يُفضي إلى تآكل قيمة الأصول وتراجع حظوظ الإنقاذ خلال أمد الإجراءات.

وعلى صعيد التكلفة، تبقى تكاليف المساطر القضائية مرتفعة نسبياً، بما يشمل أتعاب السنديك والمستشارين القانونيين والخبراء وغيرهم، مما ينعكس سلباً على القيمة المتاحة للتوزيع على الدائنين. كما يُؤخذ على النظام ضعف ثقافة الإفصاح المبكر عن الصعوبات لدى كثير من المسيرين الذين يُفضّلون الانتظار خشية الوصمة الاجتماعية أو فقدان السيطرة على مقاولاتهم.

ثالثاً: آفاق الإصلاح والتطوير

في ضوء هذا التقييم، تتبلور جملة من التوجهات الإصلاحية الكفيلة بتعزيز فاعلية النظام وتقريبه من أهدافه المعلنة: تعزيز الرقمنة والتحديث الإجرائي: باعتماد منصات إلكترونية متكاملة لتتبع مسار الملفات وتسريع إجراءات التصريح بالديون والتواصل بين مختلف أجهزة المسطرة.

15 - محمد الكشور، قانون صعوبات المقاوله، دار القلم.

محكمة النقض المغربية، قرارات قضائية في مادة التصفية القضائية.

16 - مدونة التجارة المغربية، الكتاب الخامس (دور السنديك، القاضي المنتدب، المحكمة التجارية).

17 - عبد الكريم الطالب، شرح القانون التجاري المغربي.

اجتهادات محكمة النقض في آثار التصفية على الدائنين والعمال

توسيع نطاق الوقاية: بتطوير آليات الإنذار المبكر وتحفيز المقاولات على التوجه إلى المسطرة في مراحل أكثر مبكرة، قبل أن تبلغ حالة التوقف الكامل عن الدفع¹⁸.

تأهيل الموارد البشرية القضائية: بتخصيص قضاة متخصصين في القضاء التجاري وتزويدهم بالتكوين الكافي في المجالين الاقتصادي والمالي لتمكينهم من اتخاذ قرارات مستنيرة.

ترقية مهنة السنديك: بتعزيز منظومة التأهيل والاعتماد والرقابة على مزاوولي هذه المهنة الحساسة، وبوضع معايير واضحة لأتعايبهم ومسؤولياتهم.

تفعيل مبدأ الثانية الفرصة: باعتماد تشريعات أكثر مرونة تُتيح للمسيرين الصادقين الذين أخفقوا في تجربتهم الأولى الاستفادة من تجربة ثانية بشروط ميسرة.

تعميق التكامل مع الأنظمة الدولية: في ضوء العولمة الاقتصادية وتشابك العلاقات الدولية، باتت الحاجة ملحة لإرساء آليات للتعاون بين الأنظمة الوطنية المختلفة في التعامل مع حالات الإفلاس ذات البعد الدولي.

رابعاً: التوجهات التشريعية المستقبلية

تتجه التشريعات الحديثة نحو تعميق مبدأ الوقاية وتوسيع دائرته، مع منح أهمية متزايدة لآليات الإنقاذ غير القضائي والتسوية الودية. وتولي هذه التشريعات اهتماماً خاصاً لمبدأ "الثانية الفرصة" الذي يُتيح للمقاولين الفاشلين النهوض من جديد دون أن يُحوّلهم الخوف من الفشل إلى عائق يُثبّط الروح المبادرة.

ويُلاحظ كذلك توجه متنامٍ نحو تبسيط المساطر للمقاولات الصغيرة والمتوسطة التي تُمثّل الشريحة الأوسع والأكثر هشاشة في النسيج الاقتصادي. فالمقولة الصغيرة لا تملك الموارد البشرية والمالية الكافية لمواجهة المساطر القضائية الطويلة والمكلفة، مما يستوجب إيجاد مسارات مخففة ومبسطة تراعي خصوصيتها¹⁹.

خاتمة عامة

خلصت هذه الدراسة إلى جملة من النتائج والتوصيات التي يمكن إجمالها على النحو الآتي:

أبرز النتائج

نجح نظام صعوبات المقولة في تحقيق قطيعة جوهرية مع منطق الإفلاس التقليدي القائم على العقوبة والتصفية الفورية، وإرساء نهج بديل يُقَدّم الإنقاذ والإصلاح على التصفية.

تظل هناك فجوة ملموسة بين الأهداف المعلنة لهذا النظام وواقع تطبيقه الميداني، لا سيما على صعيد سرعة الإجراءات والتكاليف وضعف ثقافة الإفصاح المبكر عن الصعوبات.

يُمثّل التوازن بين مصالح المدينين والدائنين والعمال معادلةً صعبة تتطلب حكمةً قضائيةً عاليةً ويُفضي خلها إلى تفويض مصداقية النظام برمته.

يبقى دور مرحلة الوقاية دون مستوى الطموح في كثير من الأنظمة، مما يُفضي إلى أن معظم الحالات لا تُعالج إلا بعد تدهور وضع المقولة تدهوراً حاداً.

تتمتع المقاولات الكبيرة بقدرة أفضل على الاستفادة من آليات النظام مقارنةً بالمقاولات الصغيرة والمتوسطة التي كثيراً ما تجد نفسها أمام مساطر تتجاوز طاقتها.

أبرز التوصيات

العمل على تعزيز الوعي لدى المسيرين بأهمية الإفصاح المبكر عن الصعوبات، ورفع الوصمة الاجتماعية المرتبطة بطلب المعالجة القضائية.

الاستثمار في تأهيل القضاء التجاري وتزويده بالموارد البشرية المتخصصة والتجهيزات اللازمة لمعالجة الملفات المعقدة بالسرعة والجودة اللازميتين.

مراجعة منظومة أتعاب السنديك وآليات اختياره وتأهيله ورقابته بهدف ضمان أعلى مستوى من الكفاءة والنزاهة والاستقلالية.

تطوير مساطر مبسطة خاصة بالمقاولات الصغيرة والمتوسطة تراعي خصوصيتها وتُقلص التكاليف المرتبطة بالمساطر.

تعزيز آليات التعاون الدولي في إطار مساطر الإفلاس ذات الطابع العابر للحدود، خاصةً في ظل تنامي التكتلات الاقتصادية الإقليمية.

ختاماً، يبقى نظام صعوبات المقولة مؤسسةً قانونيةً حيّة في طور التطور والنضج المستمر، يُعدّها الواقع الاقتصادي المتجدد والاجتهاد القضائي الخلاق والإسهام الفقهي المتواصل. وما دام الهدف السامي إنقاذ المقولة وصون مناصب الشغل وتحقيق العدالة في توزيع الأعباء بين مختلف الأطراف، سيظل هذا النظام في صميم الاهتمام القانوني والاقتصادي في كل مجتمع يسعى إلى التنمية المستدامة والعدالة الاجتماعية.

18 - تقارير وزارة العدل المغربية حول إصلاح مناخ الأعمال.
دراسات فقهية حديثة حول فعالية مساطر صعوبات المقولة بالمغرب.

19 - البنك الدولي، (Doing Business Reports (insolvency resolution indicators).

8. قائمة المراجع والمصادر

أولاً: المراجع القانونية والفقهية

- أحمد شكري السباعي: "الوسيط في قانون الشركات والمجموعات ذات النفع الاقتصادي"، دار نشر المعرفة، الرباط، 2008.
- محمد فركي: "مساطر صعوبات المقاول في ضوء مدونة التجارة"، مطبعة المعارف الجديدة، الرباط، 2015.
- عبد الرزاق السنهوري: "الوسيط في شرح القانون المدني"، دار النهضة العربية، القاهرة، 2008.
- عبد العزيز توفيق: "شرح قانون المسطرة المدنية والتنظيم القضائي"، المطبعة الوطنية، مراكش، 2014.
- فؤاد معلال: "شرح القانون التجاري المغربي الجديد"، دار الأفق المغربية، الدار البيضاء، 2017.
- Paul Le Cannu et Bruno Dondero: "Droit des sociétés", Montchrestien, Paris, 2019.
- Philippe Pétel: "Procédures collectives", Dalloz, Paris, 2020.
- ثانياً: النصوص القانونية والتشريعية
- مدونة التجارة المغربية، القانون رقم 95-15، الصادرة بتنفيذها الظهير الشريف رقم 83-96-1 بتاريخ 15 ربيع الأول 1417 أغسطس، 1996.
- القانون رقم 73.17 المتعلق بتعديل مدونة التجارة فيما يتعلق بمساطر صعوبات المقاول، الصادر عام 2018.
- القانون الفرنسي رقم 85-98 المؤرخ في 25 يناير 1985 المتعلق بالتسوية والتصفية القضائية.
- القانون الفرنسي رقم 845-2005 المؤرخ في 26 يوليو 2005 المتعلق بصون المقاولات.
- الأمر الفرنسي رقم 1345-2008 المؤرخ في 18 ديسمبر 2008 المتعلق بإصلاح قانون المقاولات في صعوبة.
- ثالثاً: الأطروحات والرسائل الأكاديمية
- نجوى بلحاج: "حماية العمال في إطار مساطر صعوبات المقاول"، أطروحة لنيل الدكتوراه في القانون الخاص، جامعة محمد الخامس، الرباط، 2019.
- خالد بنيس: "دور القضاء في معالجة صعوبات المقاول"، رسالة لنيل دبلوم الدراسات العليا المعمقة، جامعة الحسن الثاني، الدار البيضاء، 2016.
- عائشة الزاهي: "التسوية الودية في صعوبات المقاول دراسة مقارنة"، أطروحة لنيل الدكتوراه، جامعة القاضي عياض، مراكش، 2021.
- رابعاً: المقالات والدراسات المتخصصة
- عمر أزوكار: "الوقاية الداخلية من صعوبات المقاول"، مجلة القانون والاقتصاد، العدد 32، 2018، ص. 78.
- رشيد لخليفة: "التسوية القضائية والحفاظ على مناصب الشغل"، مجلة المحاكم المغربية، العدد 158، 2020، ص. 12.
- سمير أبو مالك: "السنديك بين النص القانوني والممارسة القضائية"، المجلة المغربية للقانون والاقتصاد والتنمية، العدد 41، 2019، ص.

9. الفهرس

367مقدمة عامة
367الفصل الأول: الإطار المفاهيمي والتاريخي لنظام صعوبات المقاوله
367المبحث الأول: مفهوم صعوبات المقاوله وعناصرها
368المبحث الثاني: التطور التاريخي والتشريعي للنظام
369الفصل الثاني: مرحلة الوقاية من صعوبات المقاوله
369المبحث الأول: الوقاية الداخلية
370المبحث الثاني: الوقاية الخارجية
370الفصل الثالث: مساطر معالجة صعوبات المقاوله
370المبحث الأول: مسطرة التسوية القضائية
371المبحث الثاني: مسطرة التصفية القضائية
372الفصل الرابع: الأجهزة المتدخلة والآثار القانونية
372المبحث الأول: الأجهزة المتدخلة في مساطر الصعوبات
372المبحث الثاني: الآثار القانونية للمساطر على أطراف العلاقة
373الفصل الخامس: تقييم نظام صعوبات المقاوله وآفاق الإصلاح
374خاتمة عامة
375قائمة المراجع والمصادر
376الفهرس