

L'évolution de l'industrie Automobile au MAROC : Etude comparative avec l'Afrique du sud durant la période 2011 -2021

BAKKALI Imad, Guerroun Issam, El yousfi Yousef, El ayoubi Salah-eddine, and Afkir Hassan

Université Abdelmalek Essaadi, FSJES TANGER, Morocco

Résumé : Dans cet article, nous allons traiter les facteurs qui facilitent l'intégration des investissements directs étrangers, la capacité de production dans l'industrie automobile au maroc, ainsi que la croissance de l'exportation des voitures vers le monde entier notamment l'Union européenne. Pour ce faire, nous avons opté pour les mesures de l'évolution pour la période allant de 2011 jusqu'à 2021 et en comparant la position du Maroc par rapport à l'Afrique du sud. Toutes nos réponses ont confirmé l'existence des mains facteurs qui impactent leur croissance.

Mots-clés : Industrie automobile - Production - Exportation - Maroc - Afrique du Sud- Investissements directs étrangers.

1. Introduction

Ces dernières années, des politiques de légalisation financière ont été adoptées par de nombreux pays, ce qui a permis à certaines économies émergentes, notamment en raison de la disponibilité d'importants facteurs de production, de renouveler leurs efforts pour bâtir des industries automobiles, électroniques et aérospatiales hautement compétitives capables de trouver sa place dans le nouvel ordre industriel mondial. Le Maroc, quant à lui, s'inscrit dans cette stratégie de libéralisation des échanges et cherche à investir dans de nouvelles entreprises mondiales porteuses de croissance, ce qui, entre autres, pourrait réduire le déficit commercial de la dernière décennie.

Au niveau international, l'industrie s'est développée dans un contexte de concurrence croissante entre les grands pôles mondiaux. De plus, une grande partie de la production européenne est destinée aux pays



émergents et aux marques bas de gamme. L'étude de l'industrie automobile marocaine sera divisée en deux grandes parties. Le premier portera sur l'industrie automobile marocaine entre les IDE, la production et les exportations. Deuxièmement, la comparaison du développement de l'industrie automobile avec celui de l'Afrique du Sud

2. L'industrie automobile au Maroc.

L'industrie automobile au Maroc a constaté une force croissance très impressionnante en ces dix dernières années. L'augmentation de la production des véhicules, grâce à la stratégie suivie par l'Etat marocaine.

Le secteur automobile Marocain enregistre chaque année des chiffres courageux et qui génèrent des revenus très importants grâce à la production et l'exportation plus qu'avant. Le Maroc a amélioré sa position concurrentielle ce qui le laisse le premier pays Africain dans l'attrait des investissements mondiaux pour améliorer de plus en plus son effort.

2.1. Les investissements directs étrangers au Maroc :

Le Maroc s'est positionné comme un « hub mondial » pour l'industrie automobile en raison de son attrait pour les investisseurs étrangers. Il présente d'énormes avantages, notamment la stabilité, la sécurité et la compétitivité de la base de production et de la logistique d'exportation, ainsi que la disponibilité d'une main-d'œuvre hautement qualifiée.

Ce secteur industriel stratégique, qui a pu obtenir des résultats qualitatifs dans un record, en se positionnant à la pointe du premier secteur exportateur du Royaume juste avant l'industrie agricole et les phosphates tout en se concentrant sur le défi de pouvoir maintenir cette position et de générer des résultats encore plus prometteurs.

Le secteur automobile a connu une croissance importante et s'est engagé à l'intégration locale, tout en développant son réseau d'opérateurs nationaux et diversifier son activité.

Tableau1 : Les recettes en IDE secteur industrie automobile au Maroc

Années	Recettes (en millions DH)	Taux de change
2011	1127	69.73%
2012	3745	232.30%
2013	2701	-27.88%
2014	2343	-13.25%
2015	2380	1.57%
2016	5011	110.55%
2017	2200	-127.77%
2018	3986	81.18%
2019	6537	63.99%
2020	3574	-45.33%
2021	5177	44.85%

Source : Office de Change (Maroc)

Les investissements directs étrangers au Maroc dans le secteur automobile ont connu généralement une augmentation au niveau des recettes, mais toujours avec une évolution instable, parfois croissante parfois décroissante au fil des années de 2011 à 2021

En se basant sur les données du tableau ci-dessus, le Maroc a connu une croissance remarquable au cours de ces dix dernières années dans les investissements directs étrangers, précisément dans le secteur automobile marocain. Les IDE au Maroc fortement augmentée en 2012 de 3745 millions de dirhams par rapport à 2011 de 1127 millions de dirhams une croissance avec un taux de 69.73%.

Les fruits du plan d'accélération industrielle établi par le gouvernement marocain en 2014 ont été rapidement récoltés dans les deux années suivantes, soit une progression faible de 1.57% en 2015 par rapport à 2014 avec une recette de 238 millions de dirhams, et une hausse forte en 2016, à savoir 110,55%, avec une recette supérieure à 501 million de dirhams

Par contre en 2020. L'impact de la pandémie covid-19 a un effet négatif qui a entraîné une baisse sur le niveau des IDE au Maroc de 3574 millions de dirhams en 2020 par rapport à 2019 de 6537 millions de dirhams

a. La production :

L'industrie automobile marocaine a atteint des niveaux de croissance courageux au cours des dix dernières années. Ses performances sont particulièrement remarquables à la production des voitures soit véhicules de passagers ou véhicules commerciaux et en termes de création d'emplois, indicateurs pour lesquels le secteur génère une croissance annuelle remarquable.

Au Maroc, le secteur automobile est décidément en plein essor. Depuis l'année 1960, l'État a investi des moyens importants pour développer la stratégie de l'industrie automobile et renforcer son attractivité. Aujourd'hui un acteur de l'industrie automobile continentale, sinon un leader africain dans ce secteur. Les premiers projets, qui ont eu un impact sur l'augmentation de la demande intérieure en composants automobiles, ainsi que le développement de la sous-traitance automobile, et l'initiation d'une étape décisive dans le développement du secteur automobile au Maroc. Cependant, les développements positifs décrits dans le tableau en bas l'évolution de la production d'automobiles au Maroc par unité. Des défis se profilent à moyen terme, notamment en matière de ruptures technologiques, l'industrie automobile mondiale connaît un effet de trotinette et elle est touchée par les pressions concurrentielles et les changements rapides de la demande des véhicules.

Tableau 2: Capacité de production automobile annuelle par période (en unité)

Années	V. de passagers	V. commerciales	Total	Taux de change
2011	43 240	16 237	59 477	41,4%
2012	103 364	5379	108 743	82,8%
2013	146 842	20 610	167 452	42,1%
2014	209 999	21 987	231 986	38,5%
2015	260 129	28 200	288 329	24,3%
2016	313 868	31 238	345 106	19,7%
2017	341 802	34 484	376 826	9%
2018	368 601	33 484	402 085	17,6%
2019	360 110	34 542	394 652	-1,8%
2020	221 299	27 131	248 430	-38%
2021	338 339	64 668	403 007	23%

Source : OICA.net / Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles

En 2011, la production dans l'industrie automobile a atteint un chiffre total de 59.477 unités y compris les voitures de passagers et commerciales (43.240 – 16.237) elle représente un taux de croissance de 41,4% par rapport à l'année précédente. En 2012, soit 108.743 véhicules produits au niveau national, ainsi que le rythme de croissance de la production nationale s'établit en moyenne 82,8%. En 2013, la production de 167.452 véhicules en hausse de 42,1 % par rapport à 2012. En 2014, la capacité totale à 231.986 véhicules, avec un taux de croissance de 38,5%.

En 2015, la sortie une chaîne de production de 288.329 véhicules, avec un taux de croissance de 24,3%. En 2016, la production est élevée à 345.106 unités, ainsi que le taux de croissance est de 19,7%. En 2017, la capacité de production de véhicules a atteint 376.826 unités.

En 2018, la capacité de production a atteint 402.085 véhicules, un taux de croissance de 17,6% par rapport à 2017. En 2019, la production est diminuée à 394.652 unités, avec un taux de change a diminué de 1,8% par rapport à l'année précédente.

En 2020, la diminution de capacité de production a 248.430 véhicules à cause de la pandémie covid-19. En 2021, une capacité de production courageuse par rapport à les années précédentes de 403.007 véhicules.

D'après ce tableau on constate que la production automobile au maroc a connu chaque année un succès continu.

L'Etat marocain a fait un plan d'accélération dans le secteur de l'industrie automobile. On voit dans le tableau en 2012 qu'il y a une forte croissance de 82,8% par rapport à 2011.

Cependant, on constate une baisse de 38% en 2020 par rapport à 2019 suite à la pandémie mondiale.

Après la crise sanitaire de 2020, la guérison de secteur de l'industrie automobile marocain avec un taux de croissance dans la production de 23%.

Cette croissance expliquée par plusieurs facteurs parmi lesquels on peut citer les investissements directs des étrangers qui jouent un rôle très important dans le développement économique d'un pays.

Les grands constructeurs automobiles l'ont bien compris. Renault était déjà là à travers les principaux usines d'assemblage automobile dans tout le pays. Le leader français détient 80% de la Société Marocaine de Constructions automobiles (SOMACA) près de Casablanca, 52,4% de l'usine de Melloussa, Tanger Free Zone ainsi que l'usine PSA kenitra.

b . Les exportations :

Au Maroc, la destination est en passe de devenir l'un des hubs les plus compétitifs de l'industrie automobile. Premier constructeur automobile en Afrique, le pays se démarque sur le marché mondial. Avec une base automobile croissante ainsi que sa proximité et son accès facile au marché européen, le royaume attire de plus en plus de constructeurs et de fournisseurs automobiles à s'y installer.

Tableau 3 : Exportations du secteur automobiles au maroc (en millions de MAD)

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Exp.automobile	18 624	21 013	23 280	31 448	40 415	46 941	55 985	61 048	67 267	80 000	72 000

Sources : Office des changes (Maroc) et COMTRADE

Ainsi, l'automobile reste à ce jour le premier secteur industriel exportateur du pays. Dans le détail, les véhicules produits sont exportés dans 75 pays à travers le monde. Aussi, depuis 2017, le Maroc est devenu le premier producteur de voitures en Afrique et courant 2021, il s'est positionné comme le deuxième exportateur vers l'Union européenne.

Alors, pendant les trois premières années une croissance légère qui ne dépasse pas 2% puis une croissance importante en 2013 qui atteint 31 448 millions de Dirham avec un taux de 35.09%.

Ensuite, une croissance continue durant les six ans. Une augmentation dépasse 28% en 2014, 16.14% en 2015, presque 20% en 2016, puis le taux est diminué jusqu'à 9% en 2017 et 10.18% en 2018.

Les exportations automobiles à réalisé un chiffre important de 80 000 millions de Dirham en 2019, avant qu'il diminue de 10% en 2020 à cause de la crise du COVID 19.

3. Comparaison avec un Etat concurrent : cas de l'Afrique du Sud

L'industrie automobile en Afrique du Sud est la plus ancienne d'Afrique. En effet, la première chaîne de montage Ford, située à Port Elizabeth, remonte à 1924. Depuis, le pays a, sans interruption, pris une place de leader dans le segment de la production de véhicules individuels. Mais l'Afrique du Sud est désormais détronée par le Maroc depuis 2017

Tableau 4 : Capacité de production automobile annuelle en Afrique du Sud par période (en unité)

Pays Années	Afrique du Sud		Maroc	
	Unités produites	Taux de change	Unités produites	Taux de change
2011	312 265	5.71%	43 240	21.64%
2012	274 873	-11.97%	103 364	139.05%
2013	265 257	-3.49%	146 842	42.06%
2014	277 491	4.61%	209 999	43.01%
2015	341 025	22.89%	260 129	23.87%
2016	335 539	-1.60%	313 868	20.65%
2017	321 358	-4.30%	341 802	8.89%
2018	321 097	-0.08%	368 601	7.84%
2019	348 665	8.58%	360 110	-2.30%
2020	238 216	-31.67%	221 299	-38.55%
2021	239 267	0.44%	338 339	52.88%

Source : OICA.net / Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles

En se basant sur les données du tableau ci-dessus, l'Afrique du Sud avait toujours dépassé le Maroc en terme de quantités produites d'automobile. En 2011, l'Afrique du Sud était dans une période forte, vu que la production a dépassé 312 000 unités avec une hausse légère de 5.71% de l'année

2010, alors que le Maroc semblait timide, avec une limite de 43 240 voitures produites suite à une forte augmentation avec un taux de 21.64% par rapport à 2010.

Au fil des années, de plus en plus le Maroc connaît une évolution croissante forte des quantités produites, avec un taux de 203.65% en passant de 103 364 voitures en 2012 à 313 868 voitures en 2016. Quand à l'Afrique du Sud, ce n'est pas le cas, l'effet de trotinette est clairement présent quand on fait la comparaison de la production de 2012 à 2016. Pour bien détailler, L'évolution est parfois décroissante, comme on voit dans les résultats entre 2012 et 2013, de 274 873 à 265 257 unités produites, soit une baisse de 3.49%, et entre 2015 et 2016, de 341 025 à 335 539 voitures, soit une déminution de 1.60%. parfois croissante, comme par exemple entre 2013 et 2014, de 265 257 à 277 491 unités produites, laissant une augmentation de 4.61%. Et entre 2014 et 2015, de 277 491 à 341 025 voitures, avec une hausse de 22.89%. Avec un taux (2012-2016) généralement bas par rapport à celui du Maroc, à savoir 22.07%.

Un changement historique s'est marqué en 2017, le Maroc a dépassé l'Afrique du Sud pour la première fois en production de voitures, et devenu leader au niveau du continent africain en industrie automobile, soit une capacité de production de 341 802 unités au Maroc pour 321 351 unités en Afrique du Sud. En raison de la crise sanitaire mondiale en 2019 et 2020, le nombre a relativement baissé chez les deux pays, avec un taux de 38.54% pour le Maroc et 31.67% pour l'Afrique du Sud. Mais le secteur a rapidement guéri en 2021 au Maroc ; 338 339 voitures ; même si le nombre reste toujours inférieur par rapport à celui avant la crise ; 360 110 voitures ; face à une très faible croissance en Afrique du Sud ; 239 267 voitures en 2021 ; et 238 216 voitures en 2020.

4. CONCLUSION

Au cours de ces dix dernières années, l'industrie automobile au Maroc a connu une forte croissance, grâce à la vision royale. Le Maroc est devenu une base internationale pour la production des véhicules. La stratégie industrielle nationale a favorisé l'émergence d'écosystèmes performants, modernes et durables. Les capacités de production ont plus que triplé, l'efficacité et la qualité gagnées. Aujourd'hui, le secteur évolue très rapidement. Sa performance est particulièrement remarquable sur la quantité produite et à l'export. D'un côté l'Etat Marocain facilite l'intégration légale aux investisseurs étrangers dans le pays, elle offre des exonérations de l'impôt sur le revenu, des exonérations des droits d'investissement et le développement de l'infrastructure... pour les attirer de plus en plus. D'un autre côté, il existe plusieurs obstacles qui font face au développement de l'industrie automobile. La pandémie du covid-19 a provoqué l'arrêt de la production dans plusieurs secteurs qui est principalement le secteur automobile et a anéanti les efforts de plusieurs années. Ainsi, récemment la guerre entre l'Ukraine et la Russie a des conséquences internationales et le Maroc sera certainement impacté car ces deux pays sont principalement des équipementiers spécialisés dans le câblage et l'impact de la guerre sur les prix de gaz et pétrole. Malgré ces contraintes, le Maroc reste toujours le premier centre industriel d'automobile en Afrique et le premier centre portuaire d'Afrique à connecter le continent au reste du monde.

BIBLIOGRAPHIE

- [1] Alessandrini, S., (2000), "FDI in the MENA region", Third Mediterranean Development Forum, Cairo, 5-8 march. J. Clerk Maxwell, A Treatise on Electricity and Magnetism, 3rd ed., vol. 2. Oxford: Clarendon, 1892, pp.68-73.

- [2] Benassy, A., Larche-Revil A., Fontagné L, (2000). “MENA countries in the competition for FDI: Designing an exchange rate strategy”. International Seminar GDR-EMMA , Commissariat du Plan. 2000/01/23. Paris
- [3] Bouoiyour, J. (2003 a.), “Trade and GDP Growth in Morocco: Short-run or Long-run Causality?” Forthcoming in Brazilian Journal of Business and Economics.
- [4] <https://www.oica.net/category/production-statistics/2021-statistics/>